



**GRODNO**

*NAJWIĘKSZY POLSKI  
DYSTRYBUTOR ELEKTROTECHNIKI*

**Prezentacja wynikowa  
1 półrocze 2025/26**

# O firmie



**Blisko 35 lat na polskim rynku -**  
gwarancja jakości produktów i usług



**Ponad 700 pracowników**  
mających wiedzę i doświadczenie



**Sprzedaż w 92 oddziałach oraz online**  
w Polsce i Chorwacji



**100 tys. zadowolonych Klientów**  
zaopatruje się w artykuły elektrotechniczne i OZE



**40 tys. produktów**  
dostępnych w 24 godziny u Ciebie



# Czym wygrywamy





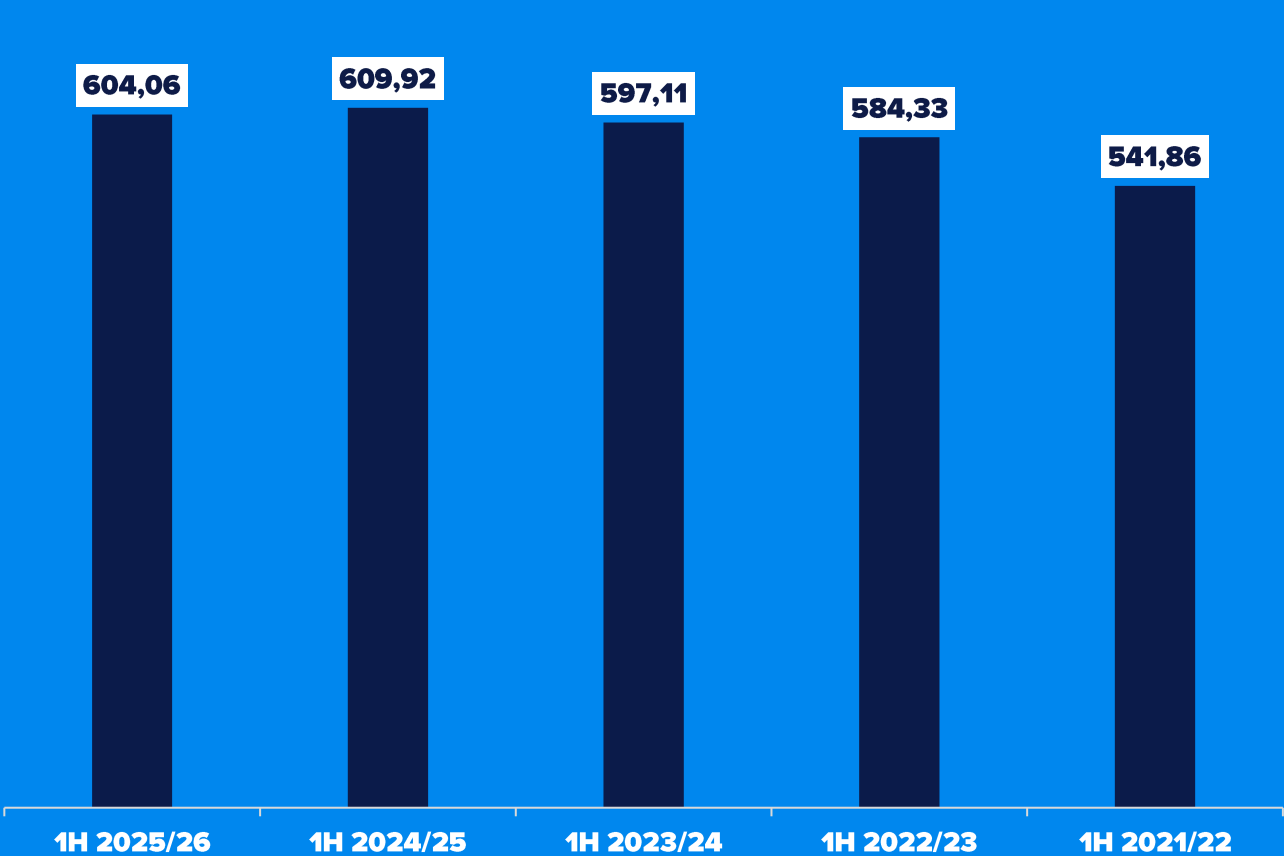
# **Podsumowanie wyników**

1 półrocze 2025/26

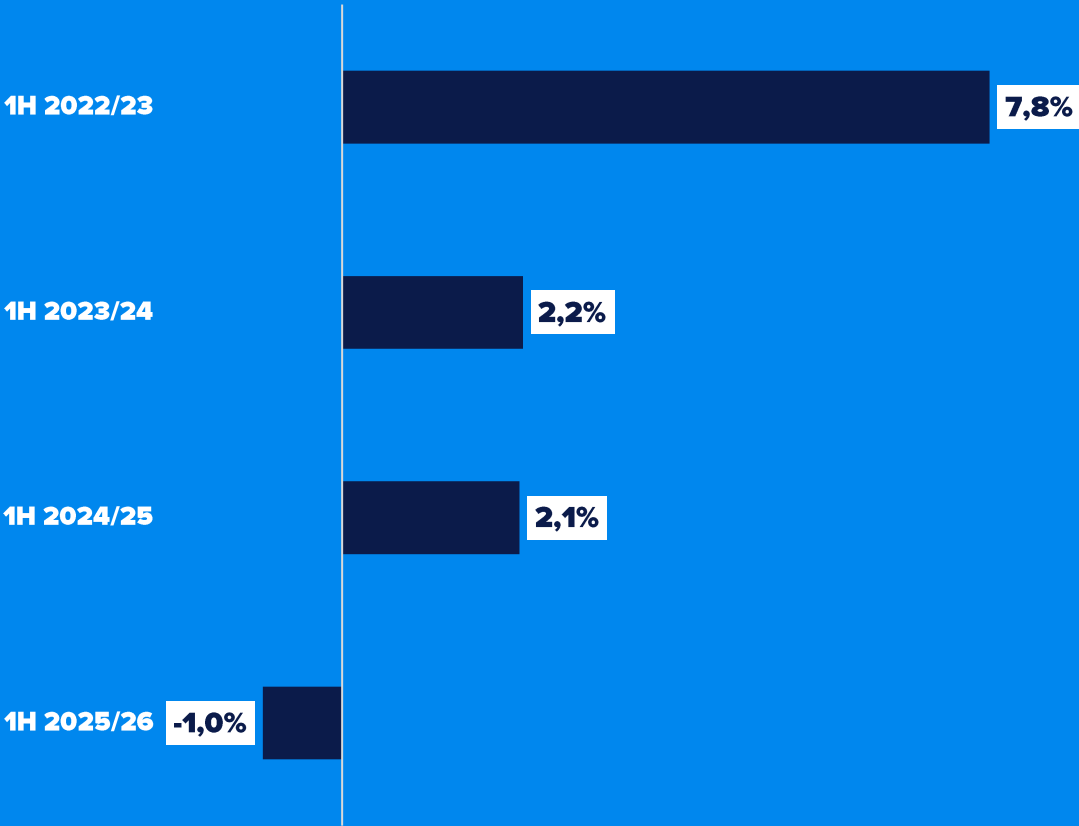
# Przychody



Przychody



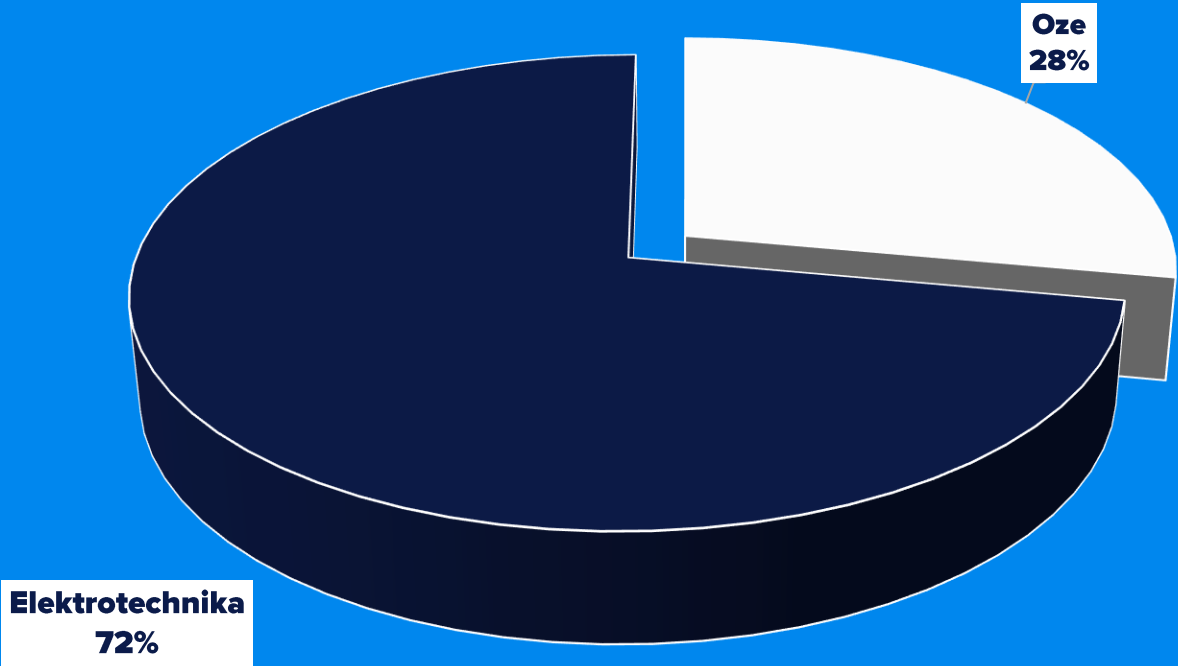
Dynamika



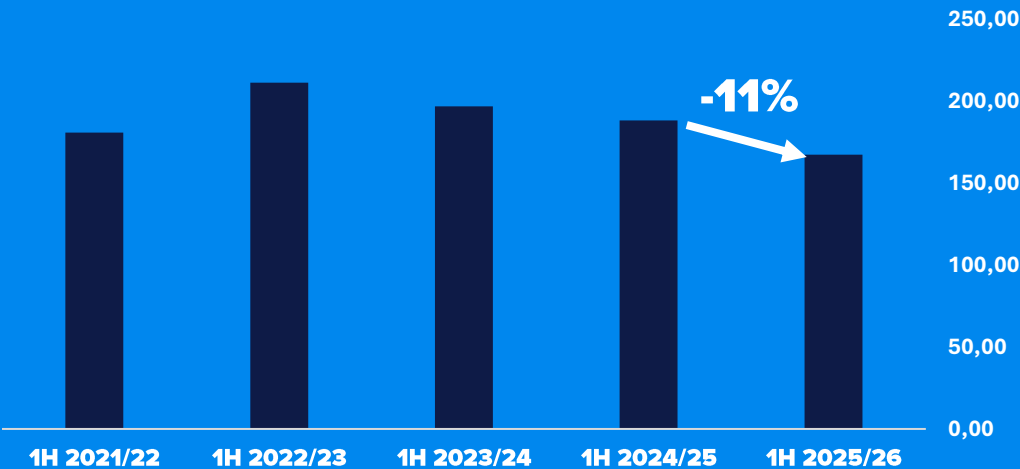
# Przychody: asortyment



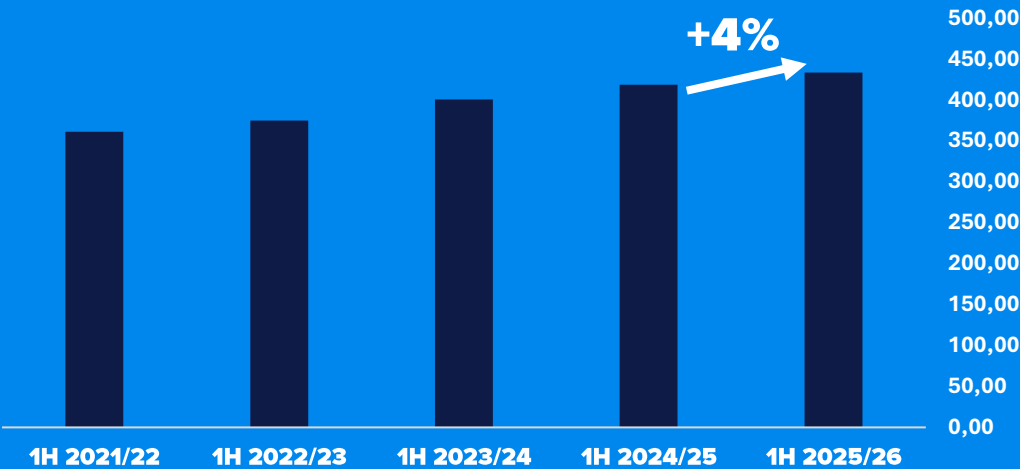
UDZIAŁ W SPRZEDAŻY  
1H 2025/26



Oze



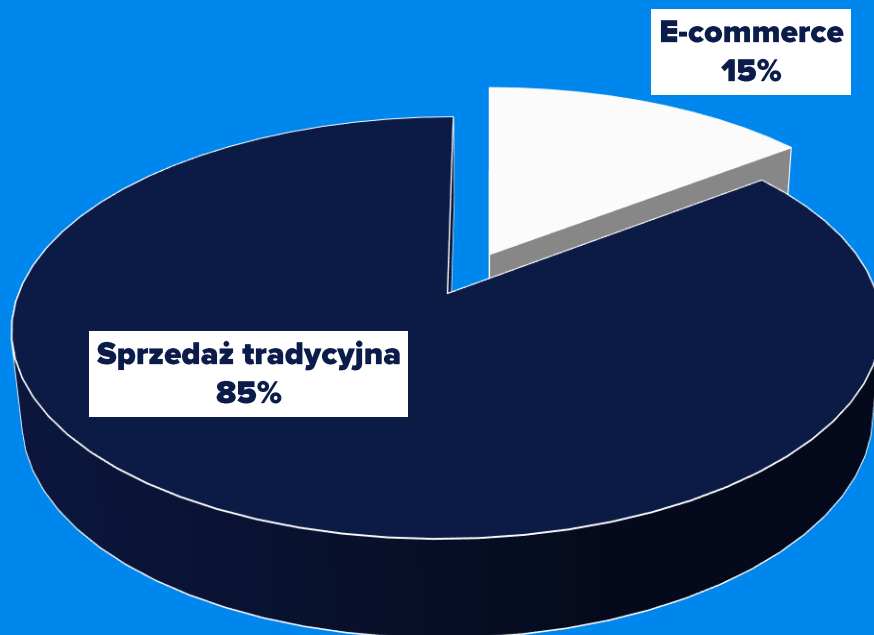
Elektrotechnika



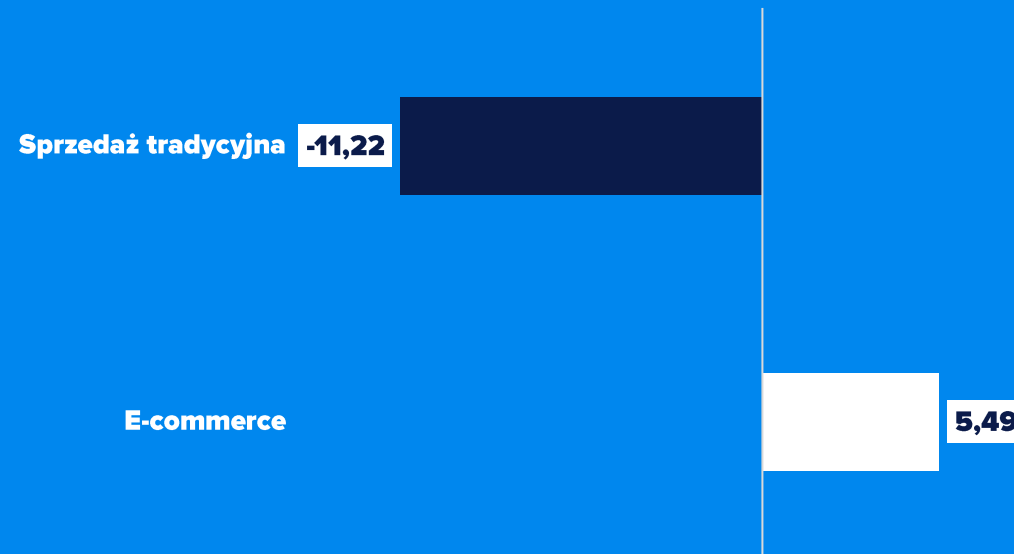
# Przychody: kanały sprzedaży



Udział kanałów sprzedaży 1H 2025/26



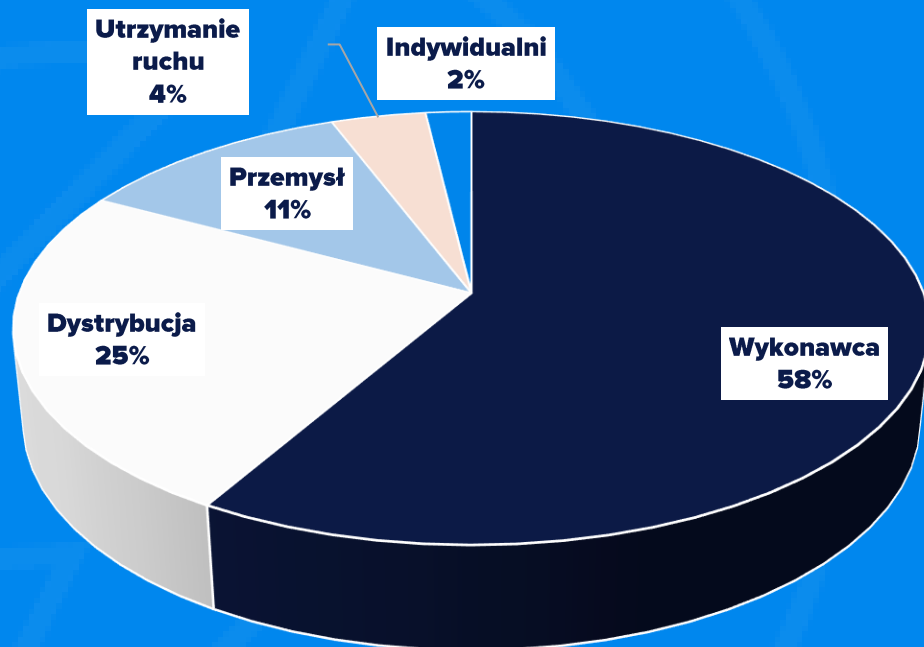
Zmiana sprzedaży r/r wg kanałów sprzedaży 1H 2025/26, mln zł



# Przychody: kategorie klientów

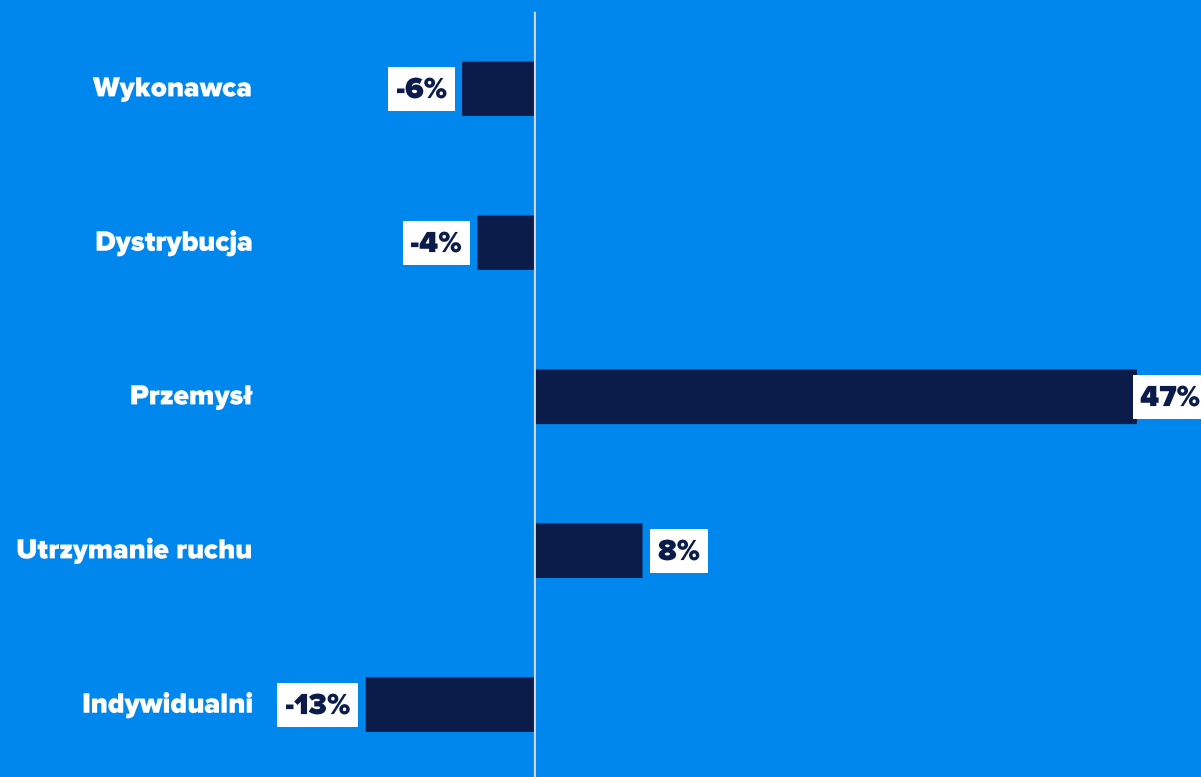


Kategorie klientów: udział w sprzedaży 1H 2025/26



■ Wykonawca ■ Dystrybucja ■ Przemysł ■ Utrzymanie ruchu ■ Indywidualni

Kategorie klientów dynamika sprzedaży r/r





# Przychody na tle rynku



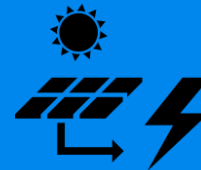
**Grodno S.A.**

**-1%**



**Produkcja bud.-mont.**

**+1,3%**



**Przyłączenia do sieci PV**

**-15%**



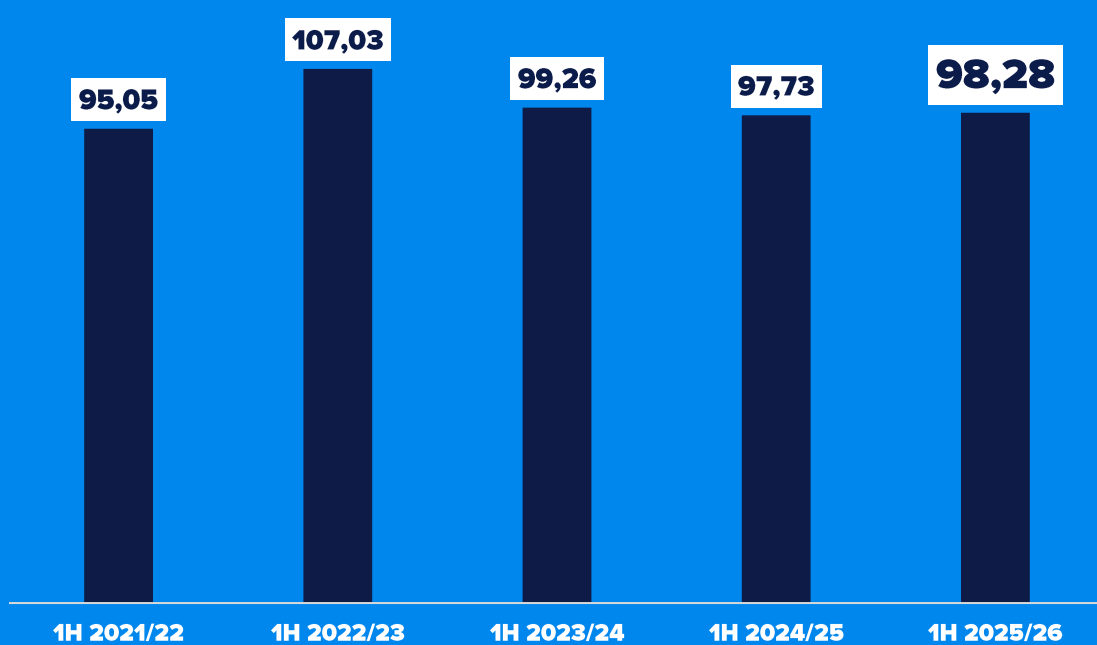
**Branża elektrotechniczna**

**+1%**

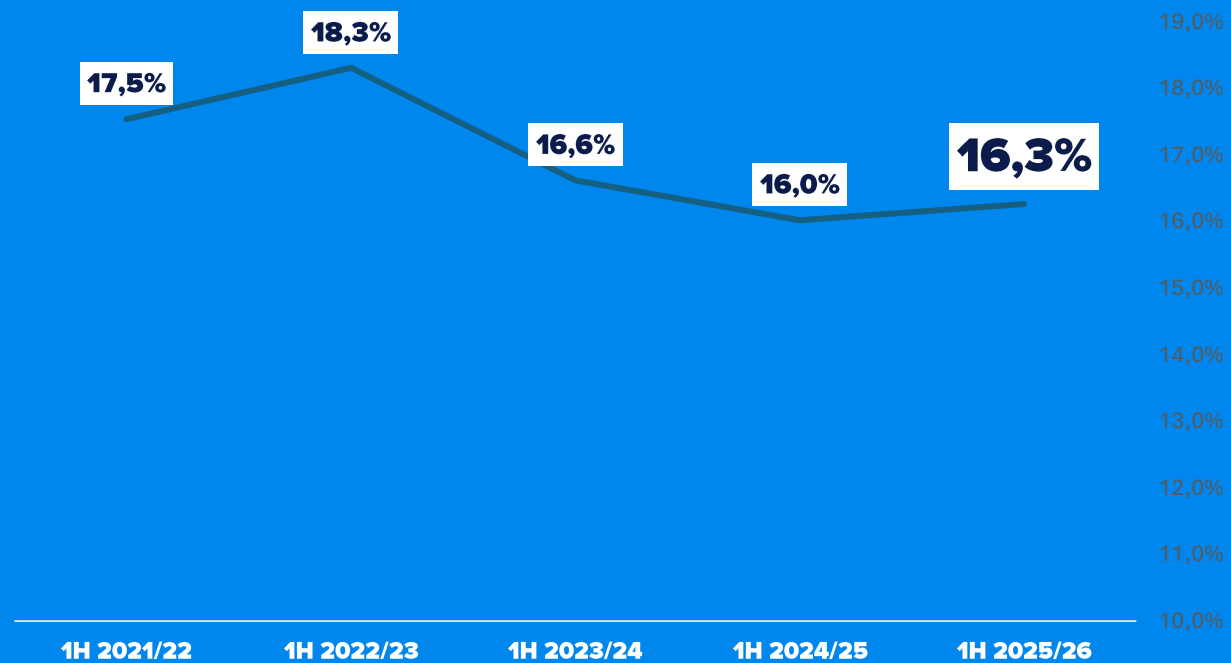
# Wynik: marża



## Marża



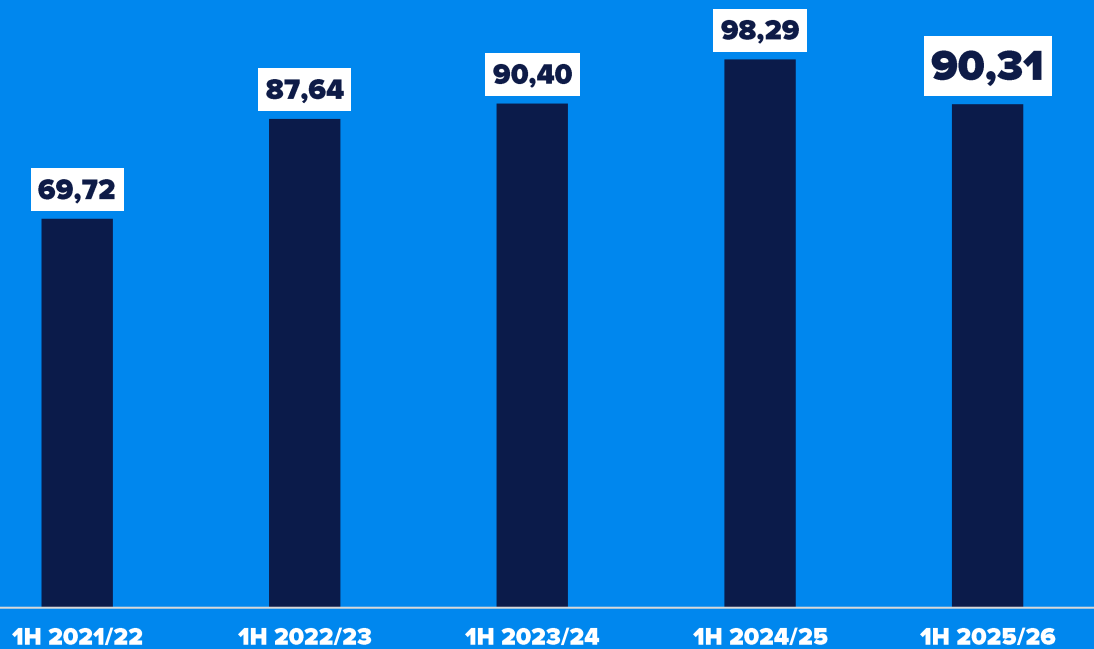
## Marża (%)



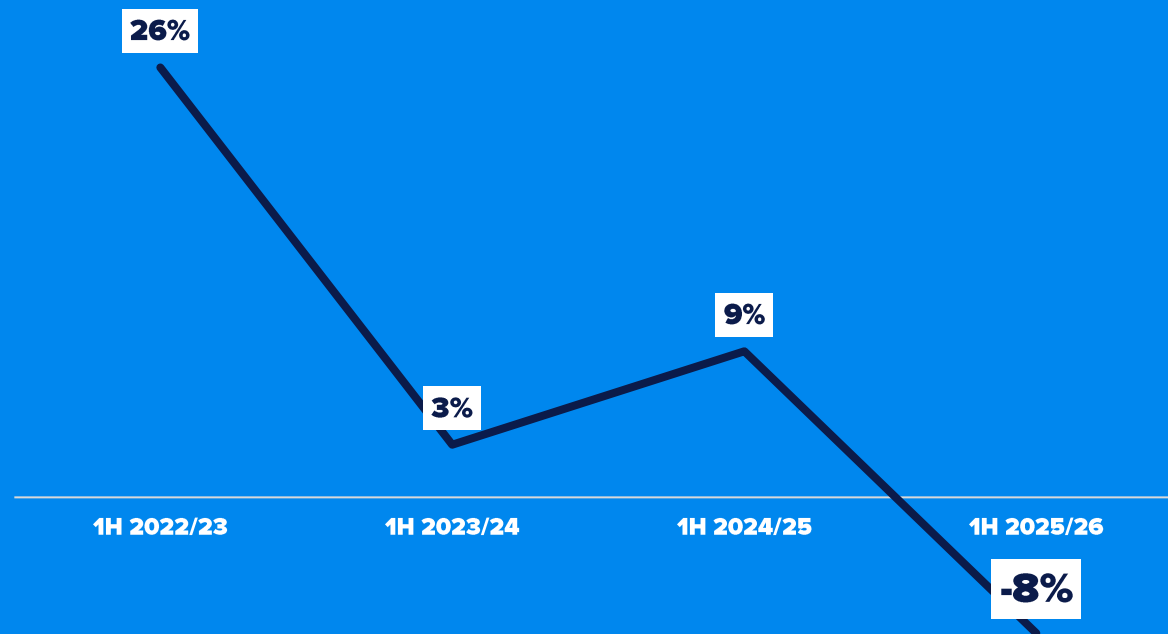
# Wynik: koszty operacyjne



Koszty operacyjne



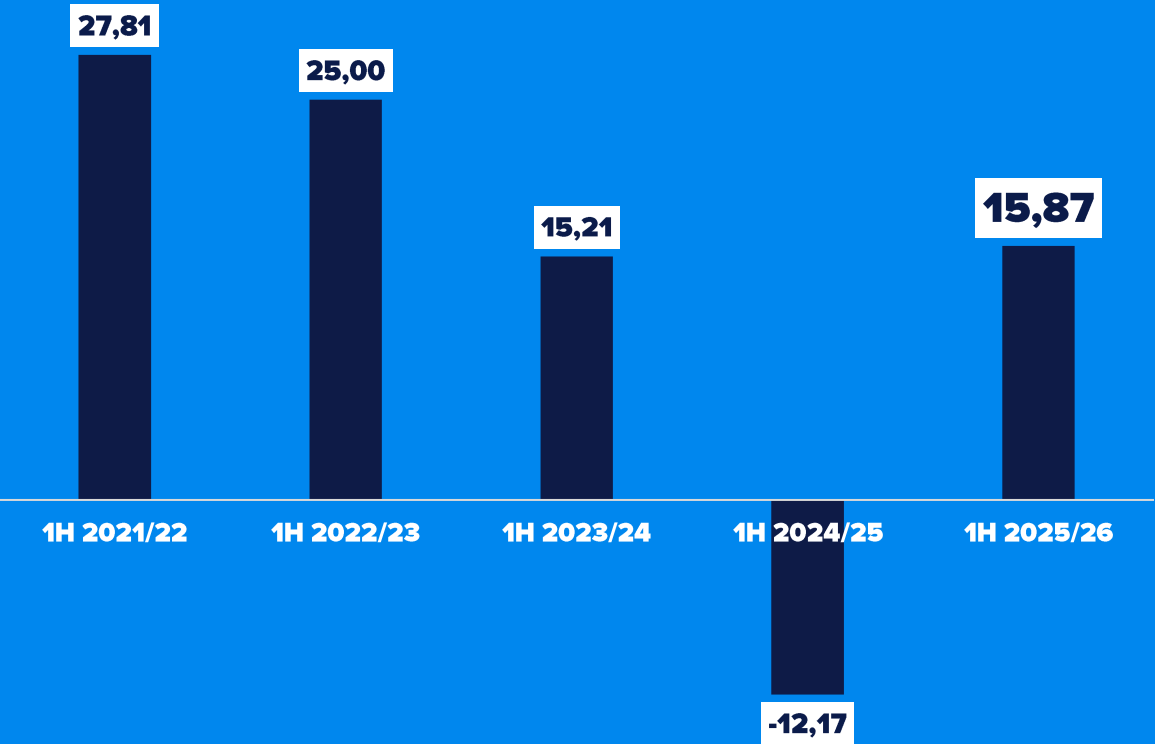
Koszty operacyjne dynamika



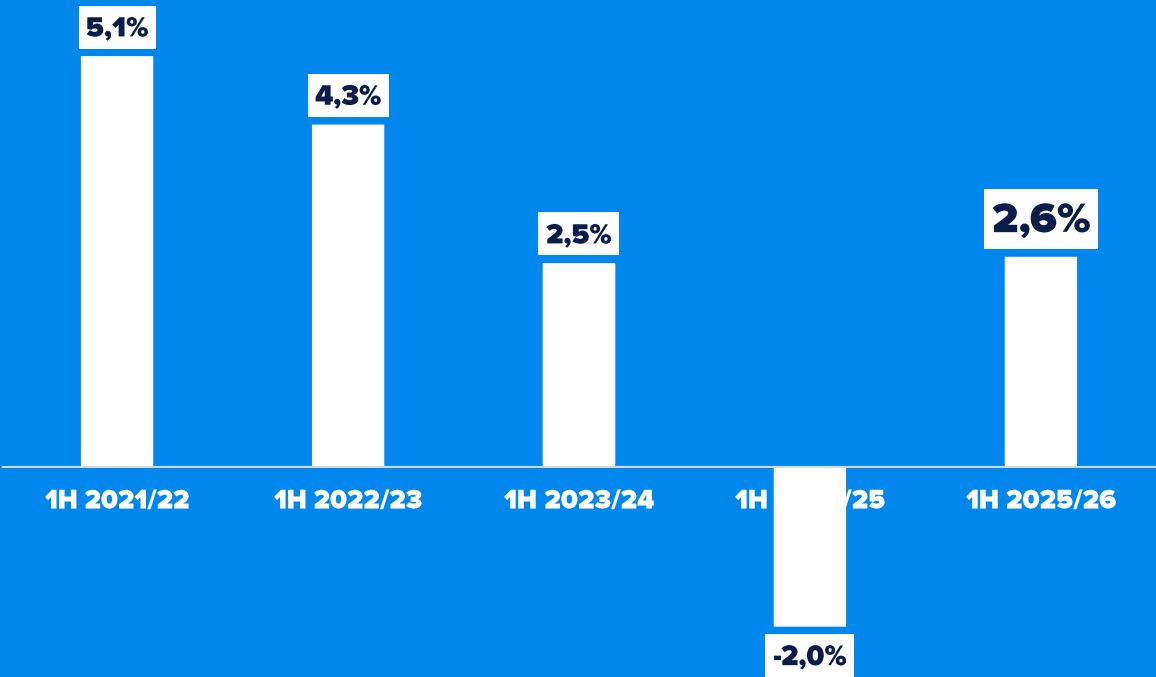
# Wynik: ebitda



Ebitda



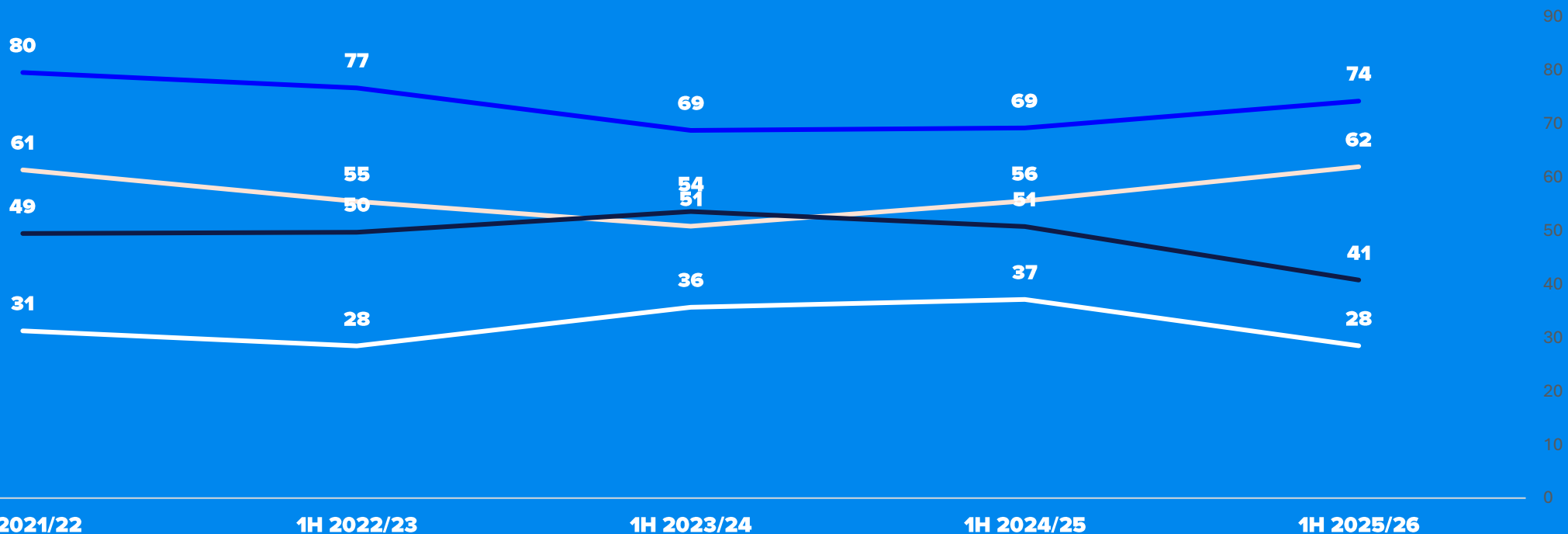
Ebitda (%)





## Wskaźniki rotacji

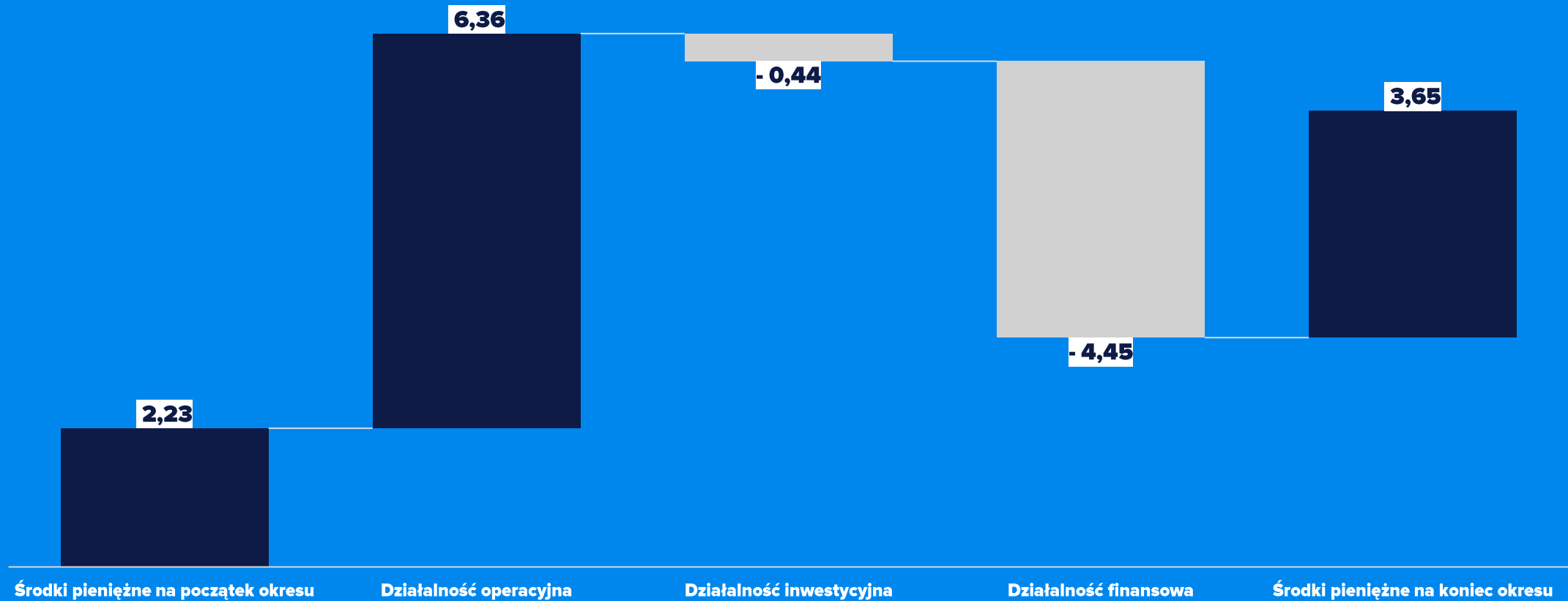
— Wskaźnik rotacji należności (dni) — Wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług (dni)  
— Wskaźnik rotacji zapasów (dni) — Cykl konwersji gotówki (dni)



# Przepływy pieniężne



## Przepływy pieniężne 1H 2025/26





**Perspektywy**

# FILARY NOWEJ STRATEGII

## Obsługa klienta wspierana AI

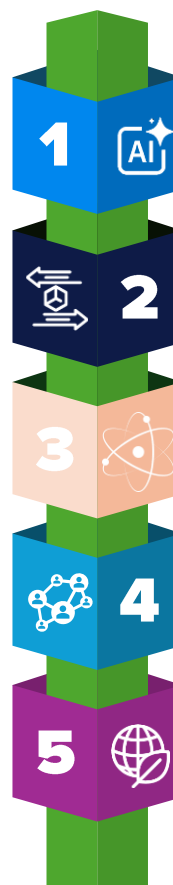
integracja świata cyfrowego z fizycznym dla doskonałego doświadczenia klienta

## Partner transformacji energetycznej

kompleksowe wsparcie klientów w procesie transformacji

## Zrównoważony rozwój

fundament odpowiedzialnego biznesu i długoterminowej wartości dla interesariuszy



## Inteligentna logistyka

oparta na połączeniu inteligentnych technologii i automatyzacji z największą siecią oddziałów w kraju

## Ekosystem i partnerstwo

integracja ekosystemu partnerów – producentów, klientów, firm instalacyjnych, projektantów, dostawców technologii i pracowników – w jeden spójny system współpracy



PIERWSZY W BRANŻY  
ASYSTENT AI

# AiGRODNO

fundament nowoczesnej  
sprzedaży i strategiczny filar  
transformacji cyfrowej Grodno



## Komunikacja

Umiejętność czytania, pisania, prowadzenia rozmów oraz wyszukiwania informacji w języku naturalnym, w tym rozpoznawania pisma odręcznego.

## Wiedza

Dogłębna wiedza techniczna i produktowa, umożliwiająca dobór zamienników oraz tworzenie zestawień materiałowych na podstawie projektów, schematów i różnych formatów plików.

## Operacje i obsługa

Sprawne udzielanie informacji o statusach zamówień, dostawach, płatnościach i ofertach, wspierające płynność procesów współpracy z klientami.

# OBSZARY DZIAŁANIA AiGRODNO

## Sprzedaż

Główny filar AiGrodno - inteligentny asystent rozumiejący język naturalny i kontekst branżowy, dobierający produkty i zamienniki. System zapewnia spójną obsługę omnichannel i proaktywnie generuje rekomendacje sprzedażowe.

## Zakupy

AiGrodno optymalizuje planowanie zakupów na podstawie prognoz popytu i automatyzuje procesy zamówień. System analizuje trendy cenowe i wspiera negocjacje z dostawcami danymi rynkowymi.

## Logistyka

AiGrodno zrewolucjonizuje zarządzanie zapasami poprzez precyzyjne prognozowanie popytu i automatyzację procesów magazynowych. Inteligentne algorytmy zoptymalizują trasy kompletacji i umożliwią elastyczne modele dostaw 24/7



## Finanse

AiGrodno automatyzuje weryfikację kredytową klientów i monitoruje ryzyko finansowe w czasie rzeczywistym. System zapewni predykcijną analizę rentowności i zautomatyzuje procesy rozliczeniowe

## Marketing

AiGrodno automatycznie generuje leady i targetuje kampanie marketingowe na podstawie analizy zachowań klientów. System personalizuje oferty dla różnych segmentów i identyfikuje nowe możliwości sprzedażowe.

## HR

AiGrodno wdroży inteligentne systemy szkoleń dostosowane do indywidualnych profili zawodowych pracowników. AI zautomatyzuje kluczowe procesy HR - od rekrutacji i ocen pracowniczych po strategiczne planowanie rozwoju kariery.

# Prognozy makroekonomiczne



|                                              | Q4 2025 | Q1 2026 | Q2 2026 | Q3 2026 | Q4 2026 |
|----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Dynamika realna PKB (% , r/r)                | 4%      | 4%      | 4%      | 4%      | 4%      |
| Inwestycje (nakłady brutto na środki trwałe) | 8%      | 8%      | 10%     | 9%      | 8%      |
| Konsumpcja (spożycie indywidualne)           | 4%      | 4%      | 3%      | 3%      | 3%      |
| Inwestycje publiczne                         | 9%      | 15%     | 14%     | 16%     | 14%     |
| Inwestycje prywatne                          | 7%      | 6%      | 10%     | 8%      | 6%      |



## Elementy pobudzające rozwój rynku

- Stabilizacja cen modułów fotowoltaicznych
- Niższe koszty technologii
- Wsparcie rządowe i fundusze unijne
- Rozwój technologii magazynowania energii

## Elementy destabilizujące:

- Ograniczenia w dostępie do sieci
- Niestabilny łańcuch dostaw z Chin
- Agresywna konkurencja

## „Mój Prąd” z nowym zasilaniem. 300 mln zł na magazyny energii z KPO

publikacja

2025-12-16 16:10

aktualizacja

2025-12-16 16:37

Zanim NFOŚiGW przygotuje własny program, resort klimatu chce zagospodarować 300 mln zł przesunięte w ramach KPO na dofinansowanie instalacji przydomowych magazynów energii w nowej odsłonie programu Mój Prąd - wynika z wypowiedzi szefowej MKiŚ Pauliny Hennig-Kłoski. Dodała, że zgodziła się na to KE. MKiŚ szacuje, że na koniec roku przyłączonych będzie w Polsce ok. 100 tys. takich magazynów.



**GRODNO**

*NAJWIĘKSZY POLSKI  
DYSTRYBUTOR ELEKTROTECHNIKI*

**Dziękujemy za uwagę**