



GRODNO

*NAJWIĘKSZY POLSKI
DYSTRYBUTOR ELEKTROTECHNIKI*

Prezentacja inwestorska

12.02.2026

O firmie



Blisko 35 lat na polskim rynku -
gwarancja jakości produktów i usług



Ponad 700 pracowników
mających wiedzę i doświadczenie



Sprzedaż w 92 oddziałach oraz online
w Polsce i Chorwacji



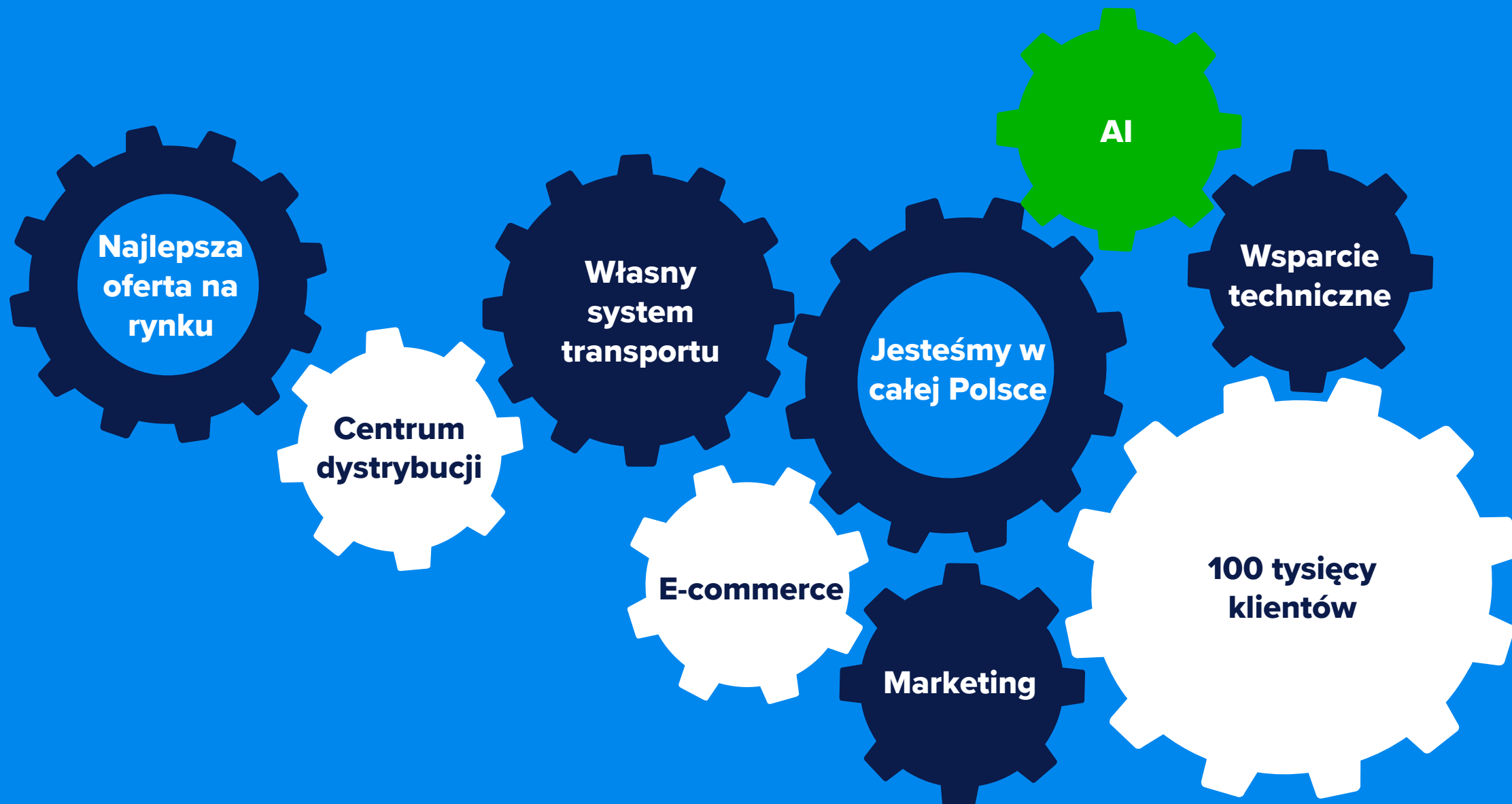
100 tys. zadowolonych Klientów
zaopatruje się w artykuły elektrotechniczne i OZE



40 tys. produktów
dostępnych w 24 godziny u Ciebie



Czym wygrywamy



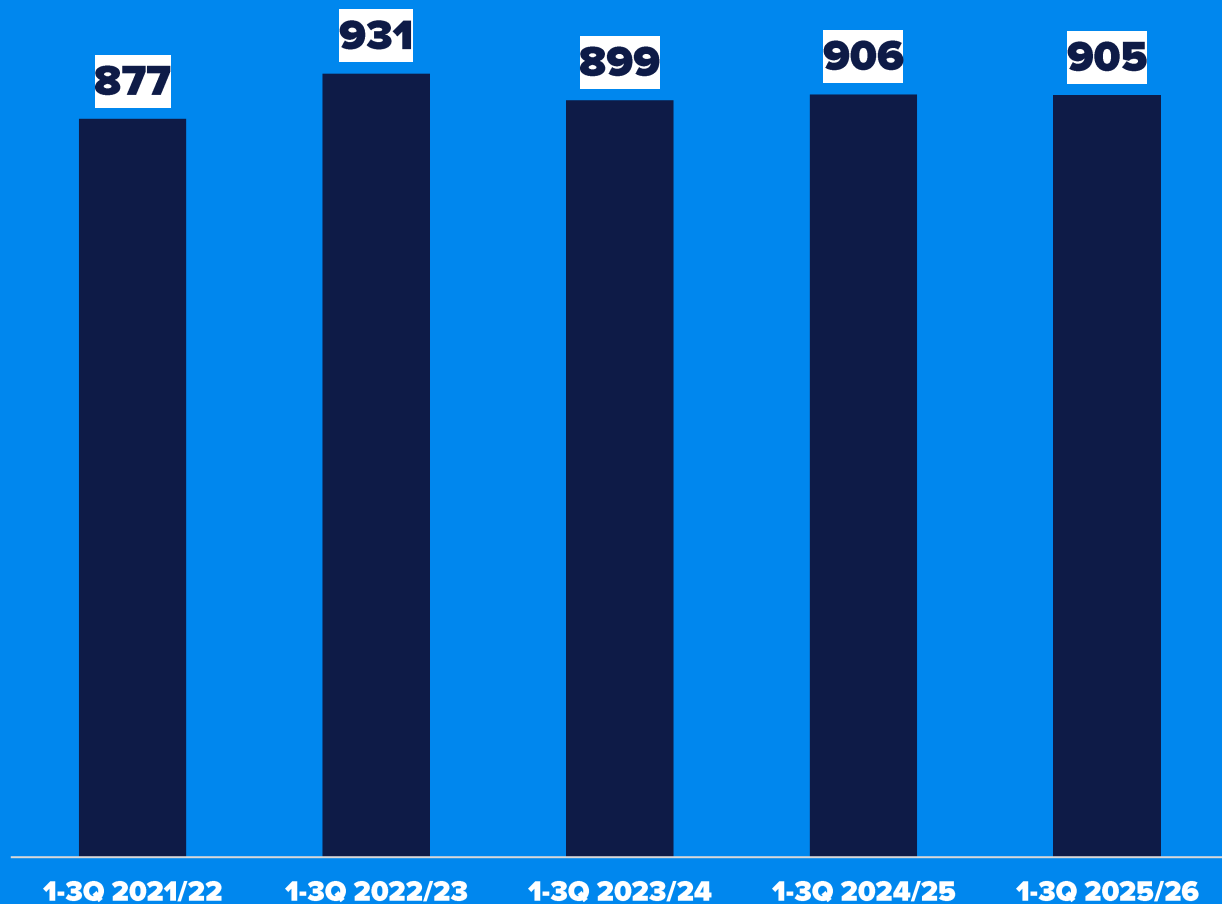
Podsumowanie wyników 1-3Q 2025/26

Rok finansowy 2025/26 = kwiecień 2025 – marzec 2026

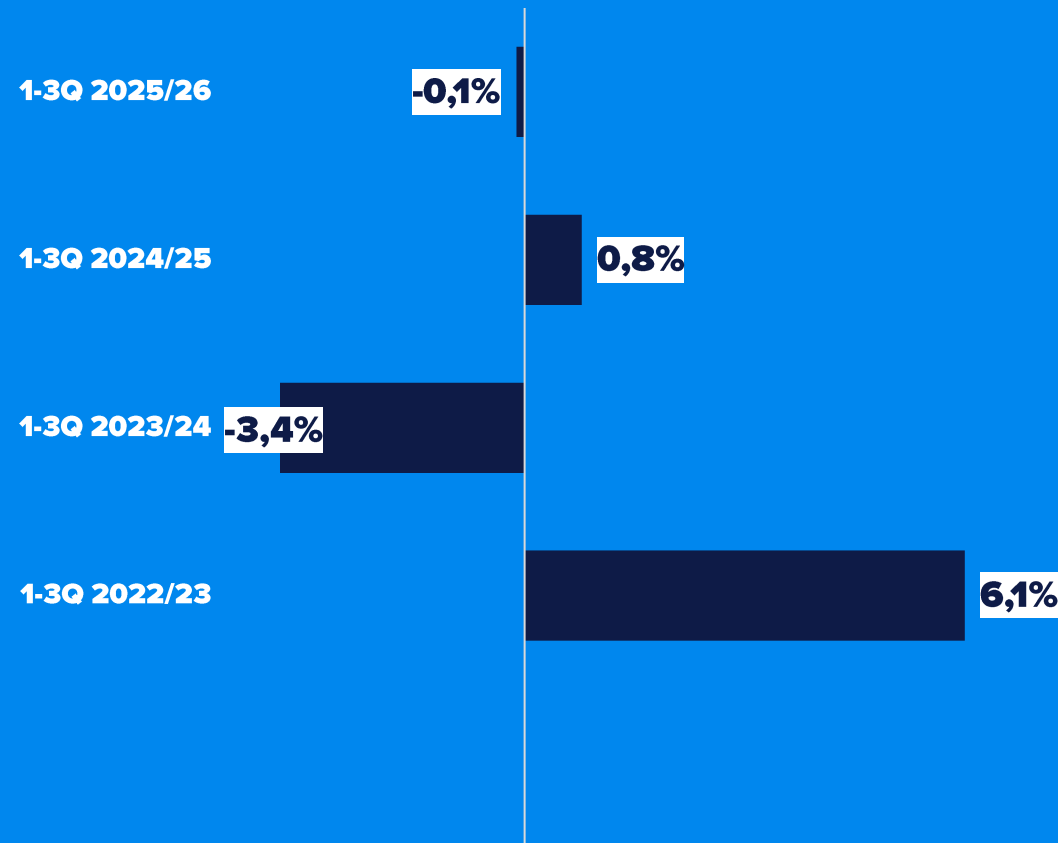
Przychody



Przychody



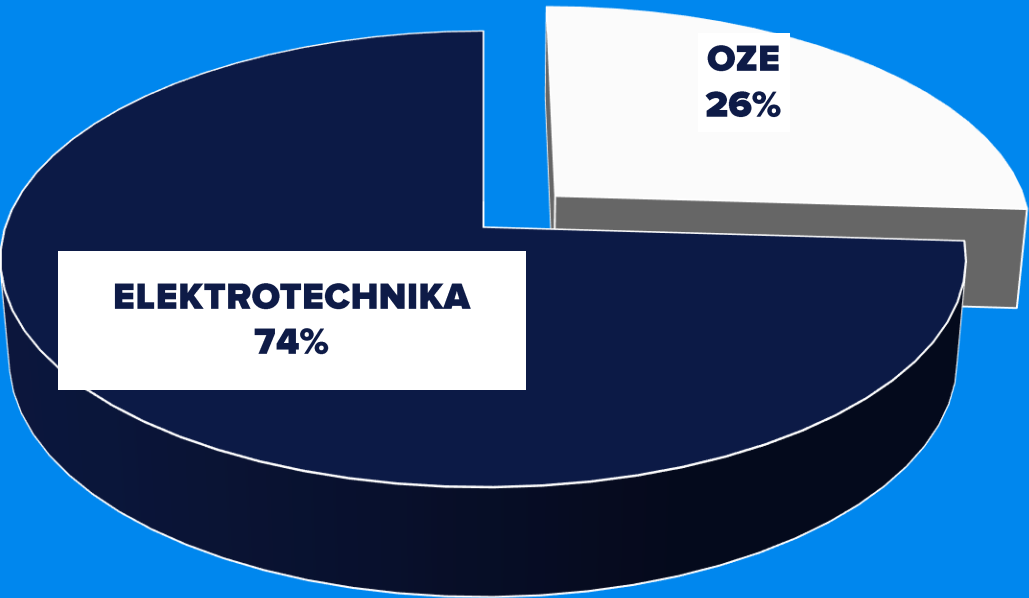
Dynamika



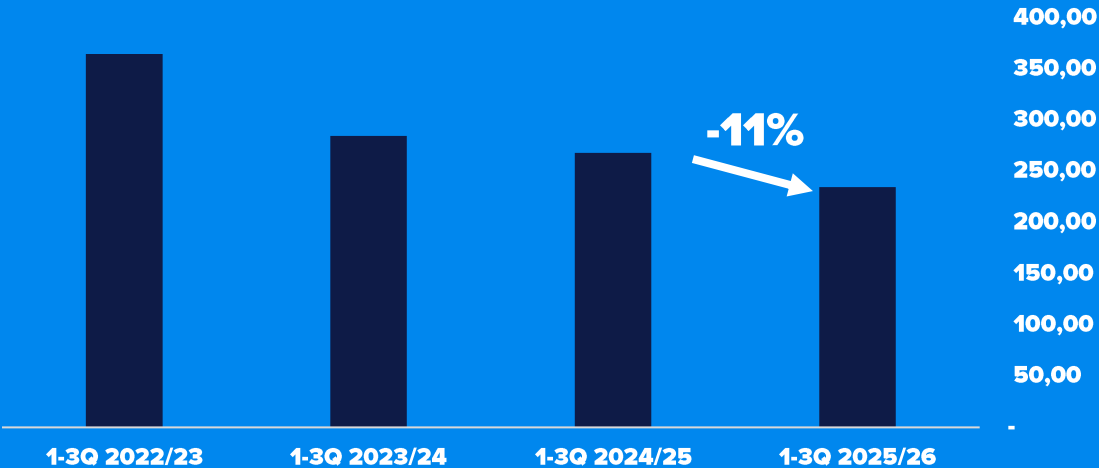
Przychody: asortyment



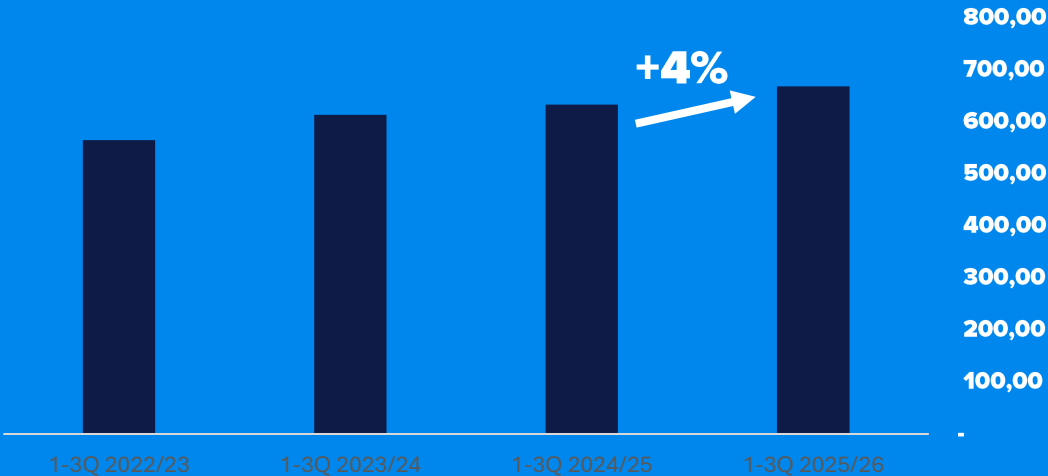
Udział w sprzedaży



OZE



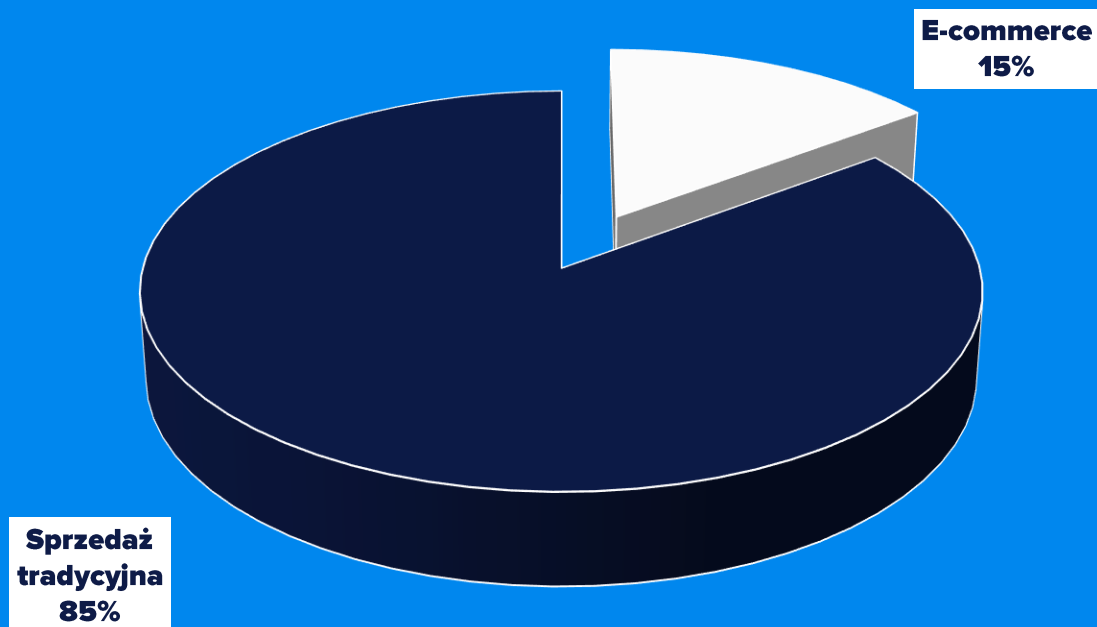
ELEKTROTECHNIKA



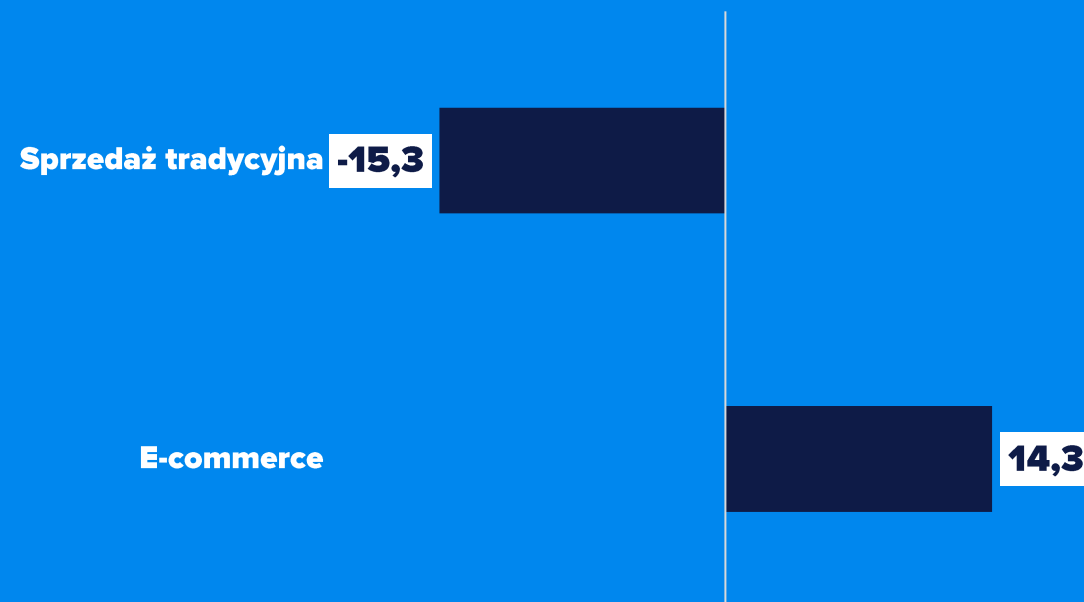
Przychody: kanały sprzedaży



Udział kanałów sprzedaży 1-3Q 2025/26



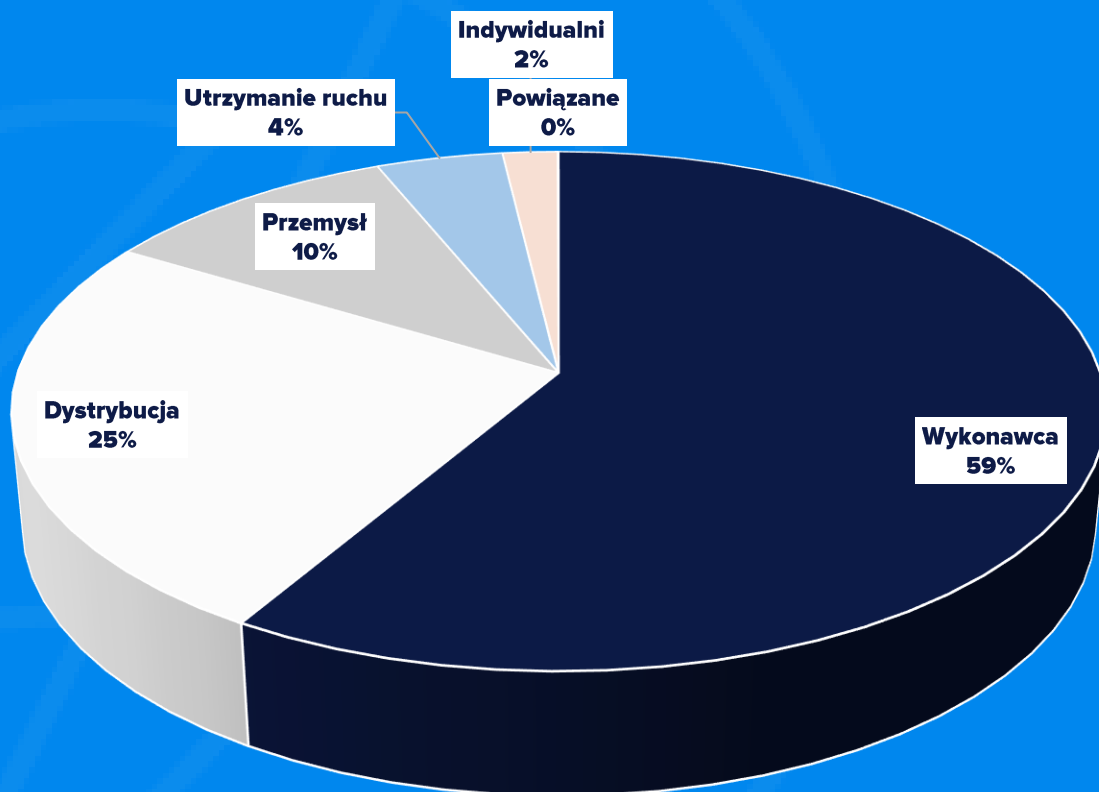
Zmiana sprzedaży r/r wg kanałów sprzedaży 1-3Q 2025/26



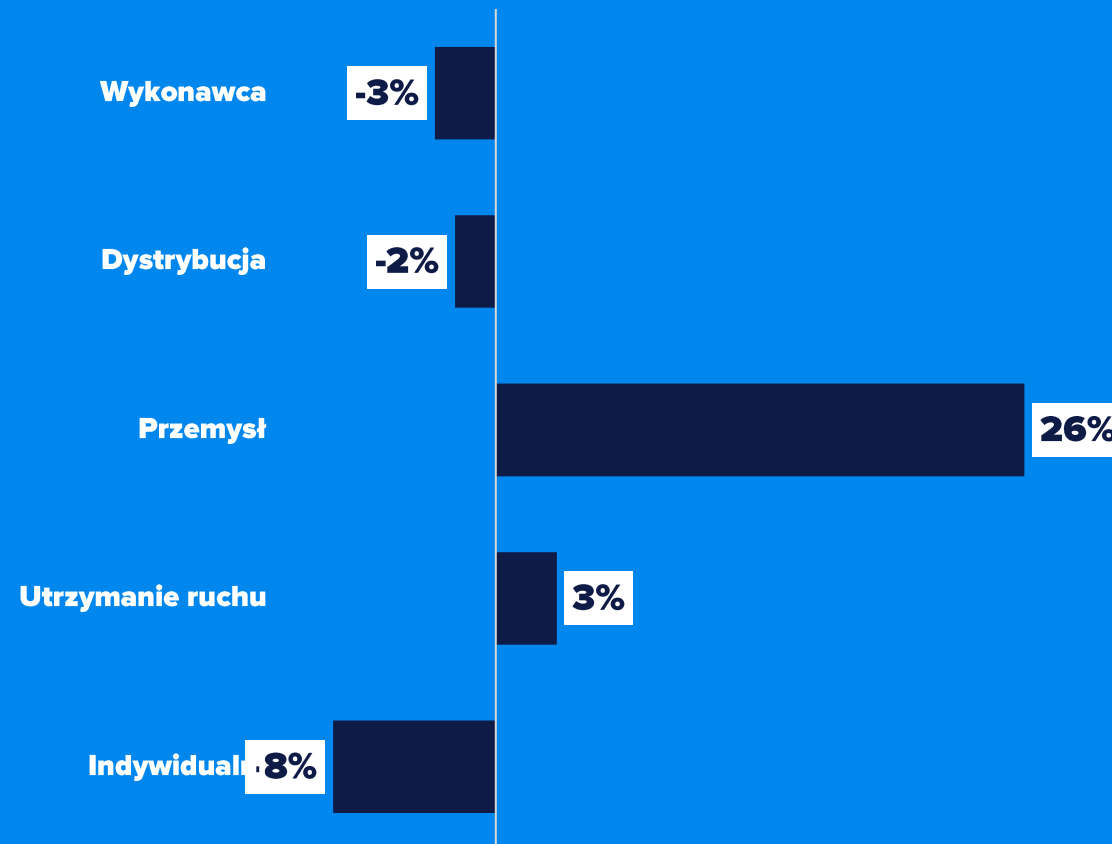
Przychody: kategorie klientów



Kategorie klientów: udział w sprzedaży 1-3Q 2025/26



Zmiana r/r (%)



Przychody 1-3Q FY 25/26 na tle rynku



Grodno S.A.

0%



Produkcja bud.-mont.

+3,2%



Przyłączenia do sieci PV

-35%



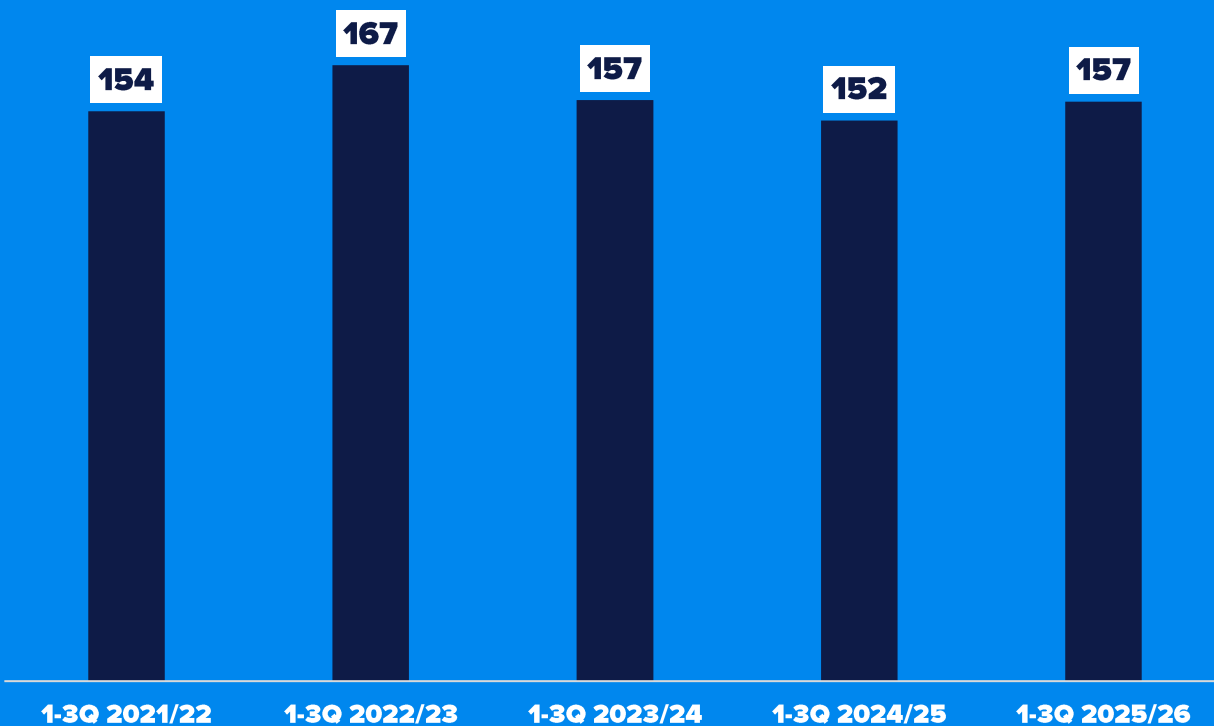
Branża elektrotechniczna

+1,6%

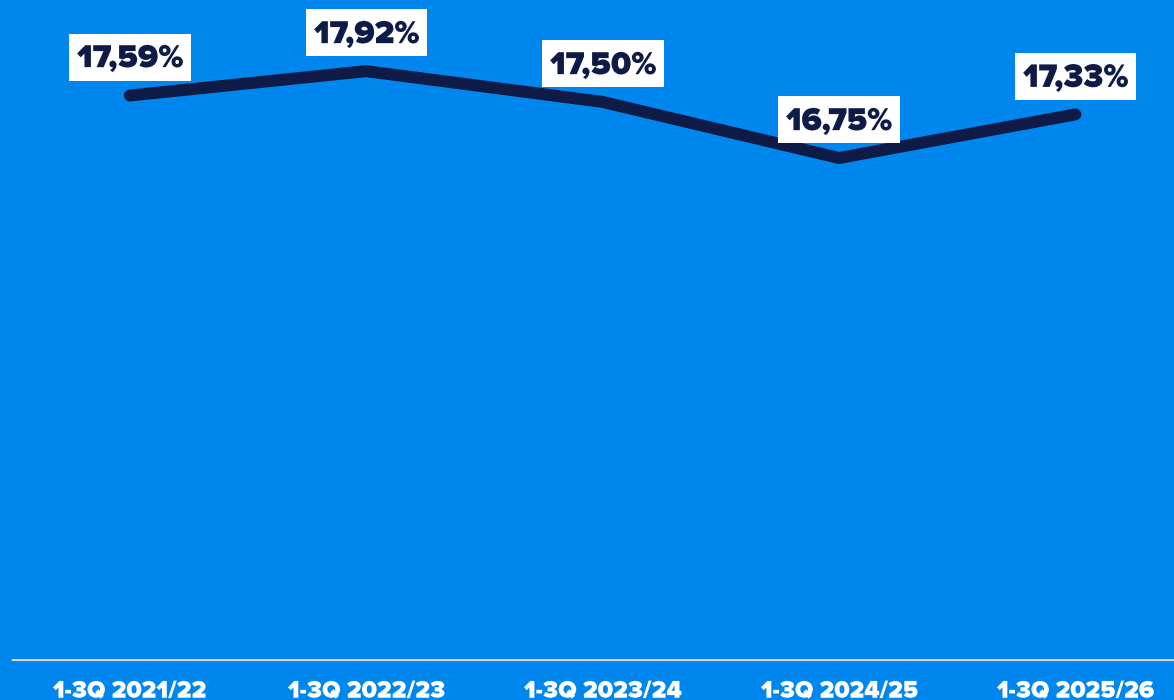
Wynik: marża



Marża



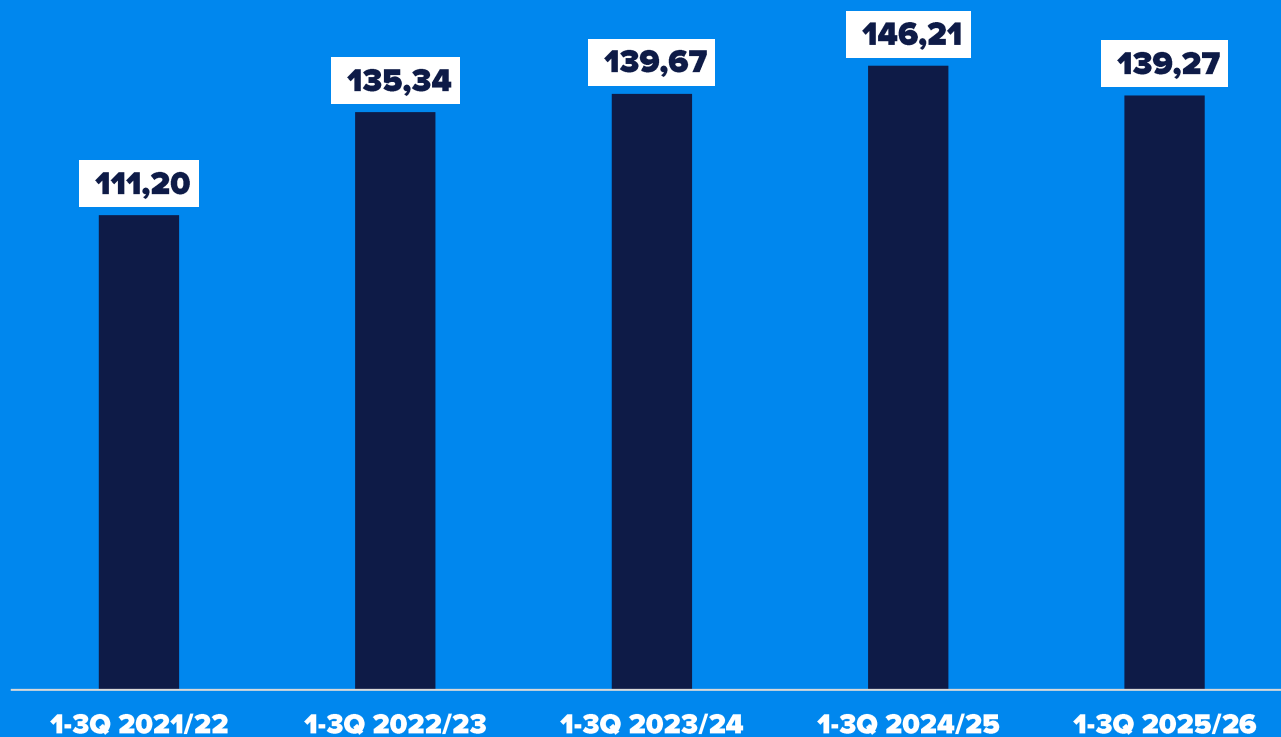
Marża (%)



Wynik: koszty operacyjne



Koszty operacyjne



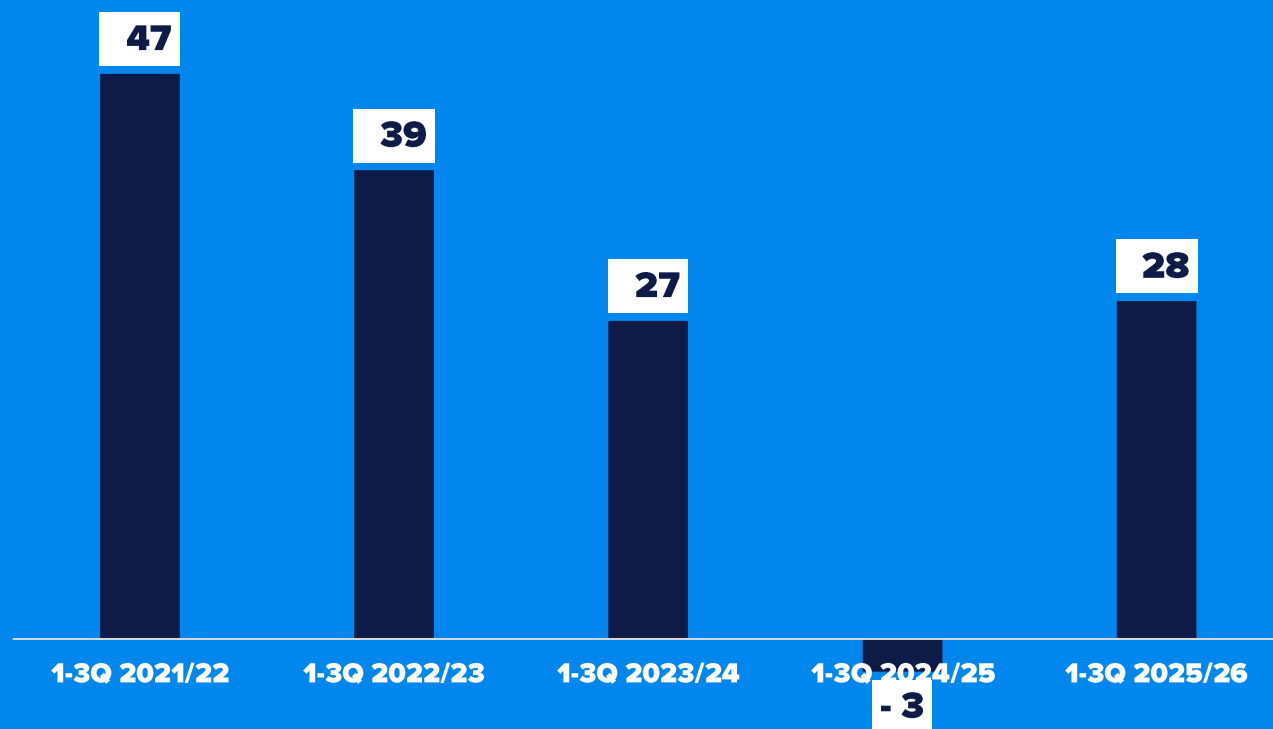
Koszty operacyjne dynamika



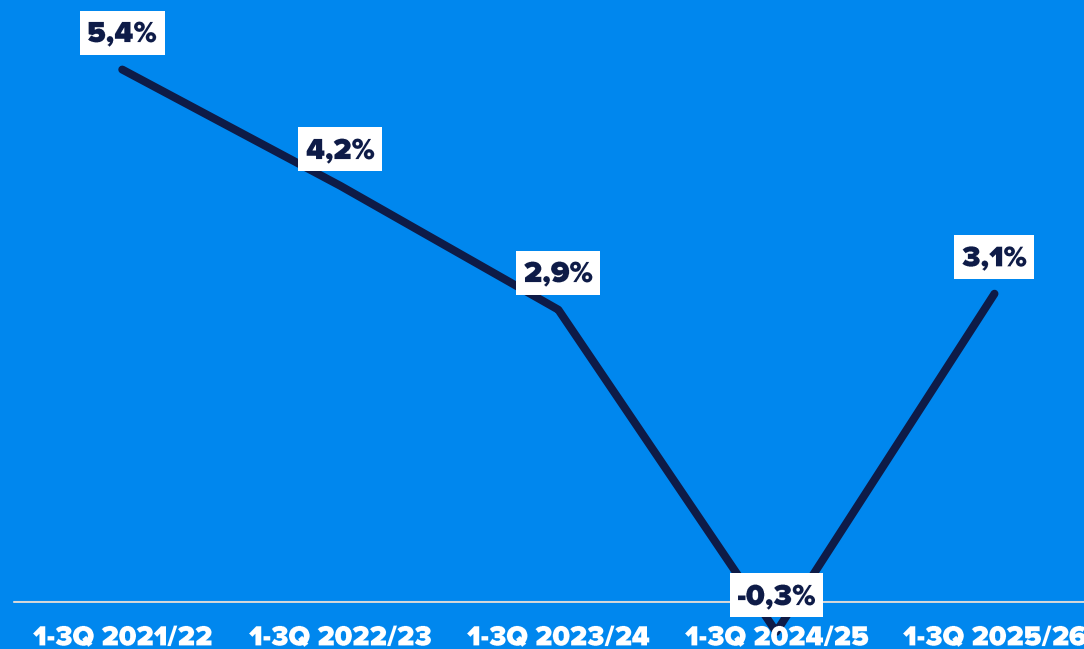
Wynik: ebitda



Ebitda



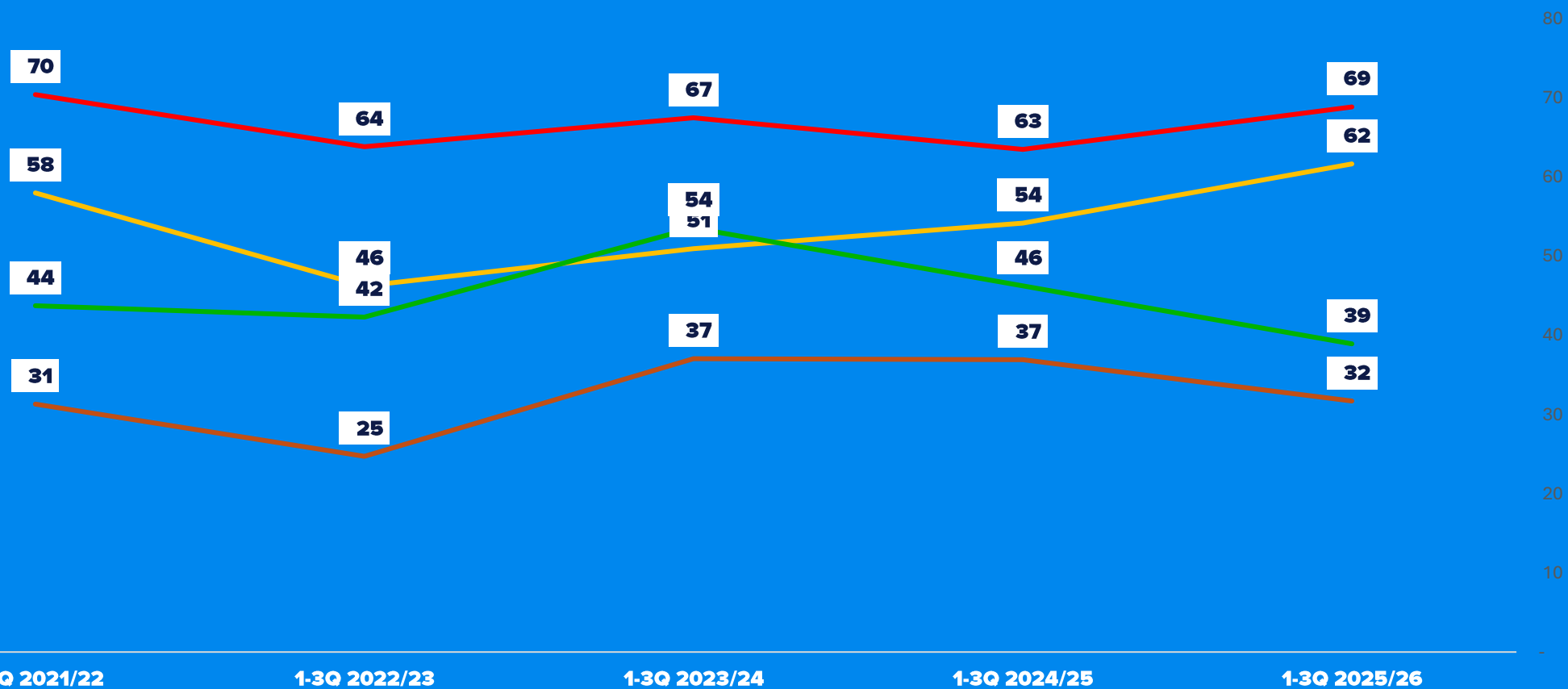
Ebitda (%)





Wskaźniki rotacji

- Wskaźnik rotacji należności (dni)
- Wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług (dni)
- Wskaźnik rotacji zapasów (dni)
- Cykl konwersji gotówki (dni)

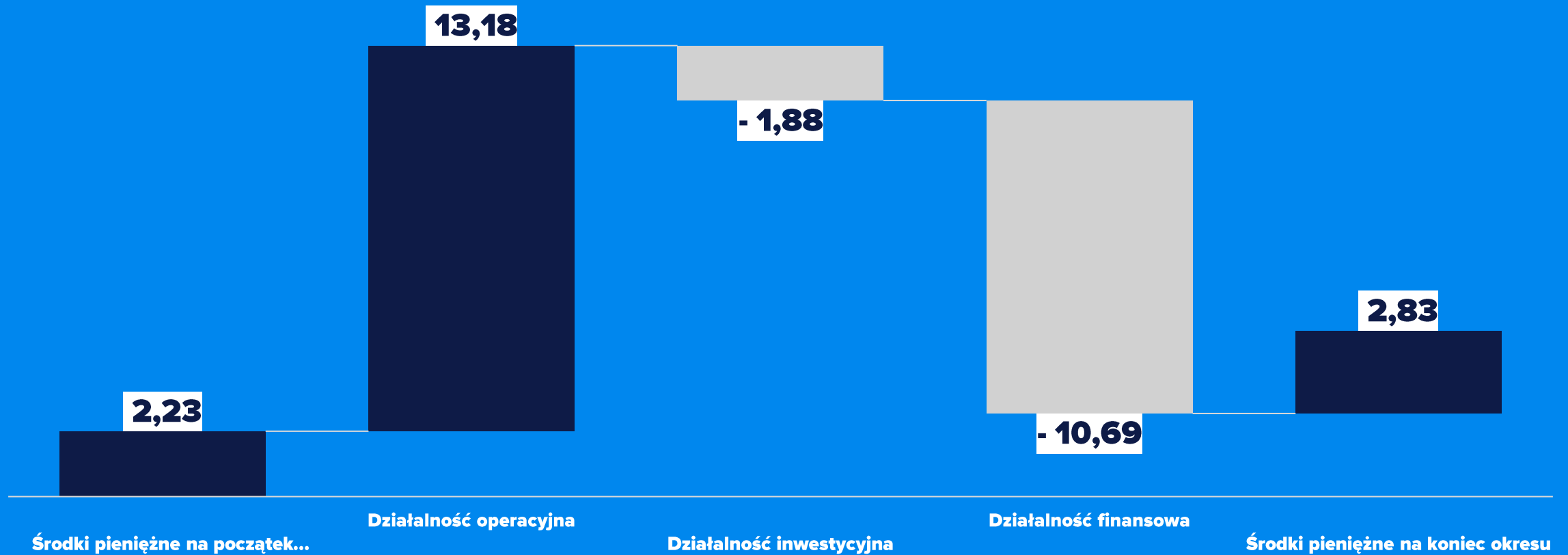


Przepływy pieniężne



Przepływy pieniężne 1-3q 2025/26

■ Zwiększenie ■ Zmniejszenie ■ Suma





Perspektywy

FILARY NOWEJ STRATEGII

Obsługa klienta wspierana AI

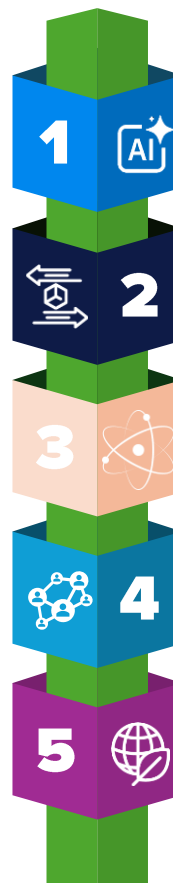
integracja świata cyfrowego z fizycznym dla doskonałego doświadczenia klienta

Partner transformacji energetycznej

kompleksowe wsparcie klientów w procesie transformacji

Zrównoważony rozwój

fundament odpowiedzialnego biznesu i długoterminowej wartości dla interesariuszy



Inteligentna logistyka

oparta na połączeniu inteligentnych technologii i automatyzacji z największą siecią oddziałów w kraju

Ekosystem i partnerstwo

integracja ekosystemu partnerów – producentów, klientów, firm instalacyjnych, projektantów, dostawców technologii i pracowników – w jeden spójny system współpracy

PIERWSZY W BRANŻY
ASYSTENT AI

AiGRODNO

fundament nowoczesnej
sprzedaży i strategiczny filar
transformacji cyfrowej Grodno



Komunikacja

Umiejętność czytania, pisania, prowadzenia rozmów oraz wyszukiwania informacji w języku naturalnym, w tym rozpoznawania pisma odręcznego.

Wiedza

Dogłębna wiedza techniczna i produktowa, umożliwiająca dobór zamienników oraz tworzenie zestawień materiałowych na podstawie projektów, schematów i różnych formatów plików.

Operacje i obsługa

Sprawne udzielanie informacji o statusach zamówień, dostawach, płatnościach i ofertach, wspierające płynność procesów współpracy z klientami.

OBSZARY DZIAŁANIA AiGRODNO

Sprzedaż

Główny filar AiGrodno - inteligentny asystent rozumiejący język naturalny i kontekst branżowy, dobierający produkty i zamienniki. System zapewnia spójną obsługę omnichannel i proaktywnie generuje rekomendacje sprzedażowe.

Zakupy

AiGrodno optymalizuje planowanie zakupów na podstawie prognoz popytu i automatyzuje procesy zamówień. System analizuje trendy cenowe i wspiera negocjacje z dostawcami danymi rynkowymi.

Logistyka

AiGrodno zrewolucjonizuje zarządzanie zapasami poprzez precyzyjne prognozowanie popytu i automatyzację procesów magazynowych. Inteligentne algorytmy zoptymalizują trasy kompletacji i umożliwią elastyczne modele dostaw 24/7



Finanse

AiGrodno automatyzuje weryfikację kredytową klientów i monitoruje ryzyko finansowe w czasie rzeczywistym. System zapewni predykcijną analizę rentowności i zautomatyzuje procesy rozliczeniowe

Marketing

AiGrodno automatycznie generuje leady i targetuje kampanie marketingowe na podstawie analizy zachowań klientów. System personalizuje oferty dla różnych segmentów i identyfikuje nowe możliwości sprzedażowe.

HR

AiGrodno wdroży inteligentne systemy szkoleń dostosowane do indywidualnych profili zawodowych pracowników. AI zautomatyzuje kluczowe procesy HR - od rekrutacji i ocen pracowniczych po strategiczne planowanie rozwoju kariery.

Prognozy makroekonomiczne



	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026
Dynamika realna PKB (% r/r)	4%	4%	4%	4%	4%
Inwestycje (nakłady brutto na środki trwałe)	8%	8%	10%	9%	8%
Konsumpcja (spożycie indywidualne)	4%	4%	3%	3%	3%
Inwestycje publiczne	9%	15%	14%	16%	14%
Inwestycje prywatne	7%	6%	10%	8%	6%

- **2026 będzie rokiem odbicia**, napędzanym mieszkaniówką, dużą infrastrukturą i energetyką.
- **Popyt na produkty elektrotechniczne, PV, HVAC i instalacje będzie rósł stabilnie**, szczególnie w projektach modernizacyjnych i przemysłowych.
- **Presja kosztowa słabnie**, co poprawia rentowność inwestycji i skłonność do rozpoczynania projektów.
- **Rynek będzie wymagał szybkości i dostępności** – przewaga firm z logistyką i automatyzacją



Elementy pobudzające rozwój rynku

- Stabilizacja cen modułów fotowoltaicznych
- Niższe koszty technologii
- Wsparcie rządowe i fundusze unijne
- Rozwój technologii magazynowania energii

Elementy destabilizujące:

- Ograniczenia w dostępie do sieci
- Niestabilny łańcuch dostaw z Chin
- Agresywna konkurencja

„Mój Prąd” z nowym zasilaniem. 300 mln zł na magazyny energii z KPO

publikacja

2025-12-16 16:10

aktualizacja

2025-12-16 16:37

Zanim NFOŚiGW przygotuje własny program, resort klimatu chce zagospodarować 300 mln zł przesunięte w ramach KPO na dofinansowanie instalacji przydomowych magazynów energii w nowej odsłonie programu Mój Prąd - wynika z wypowiedzi szefowej MKiŚ Pauliny Hennig-Kłoski. Dodała, że zgodziła się na to KE. MKiŚ szacuje, że na koniec roku przyłączonych będzie w Polsce ok. 100 tys. takich magazynów.



GRODNO

*NAJWIĘKSZY POLSKI
DYSTRYBUTOR ELEKTROTECHNIKI*

Dziękujemy za uwagę